



**UNIVERSIDAD CENTROCCIDENTAL LISANDRO ALVARADO  
DECANATO DE ADMINISTRACIÓN Y CONTADURÍA**

**EL BANCO Y SU ADMINISTRACIÓN**

**Programa:** Administración y Contaduría.

**Área Curricular:** Formación Profesional.

**Semestre:** IX      **Código:** 11693

**Nº de horas:** 3 teóricas y prácticas

**Profesores:** Nicolás Vizcaya

**Departamento:** Administración.

**Eje Curricular:** Pensamiento Heurístico

**Carácter:** Obligatorio      **Prelación:** Haber aprob. VIII sem.

**Coordinador:** Prof. Nicolás Vizcaya

**Fecha de Elaboración:** Fecha de la última revisión: Mayo 2002

**Lapso Académico:** I/2002

## **FUNDAMENTACIÓN**

El Banco y su Administración es un programa dirigido a estudiantes de los últimos semestres de la carrera Licenciatura en Administración, después de haber superado cursos básicos de Administración.

Actualmente hay buenos libros de Administración y de Banca además los estudiantes acudirán a Instituciones Financieras en la localidad preferiblemente para interactuar con ella y hacer un análisis comparativo teórico – práctico de la Administración en nuestras instituciones financieras en sus distintas etapas del proceso.

Además, el alumno debe desarrollar durante el curso un léxico profundo de la terminología Bancaria, en áreas, como las finanzas, la contabilidad, el recurso humano, sus productos y el mercado, procesos administrativos entre otros.

## **OBJETIVOS GENERALES**

- 1.- Desarrollar aptitudes a los estudiantes de la carrera Licenciatura en Administración para desempeñarse como ejecutivo en la organización bancaria venezolana.
- 2.- Capacitar al estudiante de ética profesional y de diversidad cultural en la organización bancaria para que puedan enfrentar los retos del entorno contemporáneo cambiante.
- 3.- Convertir al estudiante de Licenciatura en Administración en un líder de la organización bancaria, donde se desempeñe en la planificación, la organización, el liderazgo y el control.

## **INTRODUCCIÓN**

El propósito de la cátedra es lograr que el estudiante relacione los conocimientos teóricos de la administración con la organización bancaria y otras Instituciones Financieras. Para ello se utilizará el proceso administrativo para lograr comprender el funcionamiento General de la Organización Bancaria, él porque de su existencia y su constante interacción con el medio que la rodea.

El programa de estudio que se diseñó, todos los puntos más relevantes en la Administración del Banco, parte comprender la compleja y amplia variedad de funciones que lleva adelante.  
Se incluirán para todas las unidades contenidos en el programa un expuesto o especialista, para discernir acerca del tema, principalmente de la región.

## PLAN DE EVALUACIÓN

SEMANA	UNIDAD	OBJETIVO	ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN			TIPO DE EVALUACIÓN	PONDERACIÓN
			TÉCNICA	INSTRUMENTO	ACTIVIDADES		
I,II, III	I	Tema I y II	Grupal	Trabajo de Investigación	Exposición en clase	Cualitativa y Cuantitativa	20%
IV,V,VI	II	Tema I y II	Grupal	Trabajo de Investigación	Exposición en clase	Cualitativa y Cuantitativa	20%
VII,VIII,IX	III	Tema I y II	Grupal	Trabajo de Investigación	Exposición en clase	Cualitativa y Cuantitativa	20%
X,XI,XII, XIII	IV	Tema I y II	Grupal	Trabajo de Investigación	Exposición en clase	Cualitativa y Cuantitativa	20%
XIV,XV,XVI	V	Conclusiones	Grupal	Trabajo de investigación	Exposición en clase	Cualitativa y Cuantitativa	20%

<b>UNIDAD I: INTRODUCCIÓN AL ESTUDIO DEL BANCO.</b>	<b>OBJETIVO TERMINAL:</b> Identificar la Organización Bancaria.
<b>DURACIÓN:</b> Semana I, II, III	<b>PONDERACIÓN:</b> 20%
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b>	<p><b>CONTENIDO:</b></p> <p><b>ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA – APRENDIZAJE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Ubicar al participante al Estudio de la Administración Bancaria.</li> <li>◆ Discutir acerca del origen de la Banca.</li> <li>◆ Analizar el Banco hoy en día y sus diversas manifestaciones.</li> <li>◆ Analizar como se constituye un Banco.</li> <li>◆ TEMA I: <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Origen.</li> <li>◆ Noción de la palabra Bancos.</li> <li>◆ El Banco hoy en día y sus diversas manifestaciones.</li> <li>◆ La Organización Bancaria Venezolana</li> </ul> </li> <li>◆ TEMA II: <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ El Banco y su constitución.</li> <li>◆ El capital social y las acciones.</li> <li>◆ La Bolsa de Valores.</li> <li>◆ Las leyes y Reglamentos que la rigen (caso venezolano).</li> <li>◆ El Dinero como representación de la riqueza económica.</li> </ul> </li> </ul>

<b>UNIDAD II: LA ADMINISTRACIÓN EN LA ORGANIZACIÓN BANCARIA.</b>	<b>OBJETIVO TERMINAL:</b> Determinar la Planificación y Organización Bancaria Nacional.
<b>DURACIÓN:</b> Semana IV, V, VI	<b>PONDERACIÓN:</b> 20%
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b>	<p><b>CONTENIDO:</b></p> <p><b>ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA – APRENDIZAJE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Analizar el Proceso Administrativo en la Organización Bancaria.</li> <li>◆ Discutir la primacía de la planificación en el proceso administrativo.</li> <li>◆ Analizar las formas de evaluación del entorno.</li> <li>◆ Evaluar los valores de la Organización Bancaria. Sus fines y objetivos.</li> <li>◆ Señalar caso venezolano.</li> <li>◆ TEMA I: La Planificación <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Análisis del medio Ambiente de la Organización Bancaria.</li> <li>◆ Determinar los fines y objetivos del banco.</li> <li>◆ Políticas y estrategias del Banco ante ambientes complejos e inciertos.</li> <li>◆ Caso venezolano.</li> </ul> </li> <li>◆ TEMA II: Estructura de la Organización Bancaria <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Diseños estructurales tradicionales.</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ La Administración en los distintos niveles de la organización bancaria.</li> <li>◆ La Centralización y la Descentralización.</li> <li>◆ La globalización y la banca venezolana</li> <li>◆ Nuevas tendencias o formas de estructuras bancaria.</li> <li>◆ Las telecomunicaciones, la informática.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ profesional en la banca.</li> <li>◆ Consulta biblioteca e Internet.</li> </ul>
--	--	---

<b>UNIDAD III: LA DIRECCIÓN EN LA ORGANIZACIÓN BACARIA.</b>		<b>OBJETIVO TERMINAL:</b> Estudiar la Toma de Decisiones en la Organización Bancaria.
<b>DURACIÓN:</b> Semana VII, VIII, IX	<b>CONTENIDO:</b>	<b>ONDERACIÓN:</b>
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b>		<b>ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA – APRENDIZAJE:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Analizar la Dirección en la Administración del Banco.</li> <li>◆ Redactar el Sistema de Información Administrativo (SIA) en el Banco.</li> <li>◆ Determinar la importancia de la toma de decisiones y el uso de la tecnología para ese fin.</li> <li>◆ Analizar la motivación y el liderazgo en la Organización Bancaria.</li> <li>◆ Redactar caso venezolano.</li> </ul>	<p><b>TEMA I:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ La toma de decisiones.</li> <li>◆ El Sistema de Información Administrativa (SIA) en el Banco.</li> <li>◆ El papel de la tecnología en el Sistema de Información (Gerencia de la tecnología Bancaria).</li> <li>◆ Caso venezolano.</li> </ul> <p><b>TEMA II:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ La motivación del Recurso Humano en la Organización Bancaria (caso venezolano).</li> <li>◆ El liderazgo en el Banco, sus principales características.</li> <li>◆ El Rol del Profesional de la Administración y la Contaduría en la Banco (caso regional).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Exposición del Profesor.</li> <li>◆ Investigación documental: texto, revista, periódicos, cine, televisión, CD, video.</li> <li>◆ Investigación de campo en equipo.</li> <li>◆ Investigación jurídica que rige la organización bancaria.</li> <li>◆ Realización del trabajo de investigación en equipo.</li> <li>◆ Profesores invitados con experiencia profesional en la banca.</li> <li>◆ Consulta biblioteca e Internet.</li> </ul>

<b>UNIDAD IV: EL CONTROL</b> <b>DURACIÓN:</b> Semana X, XI, XII, XIII	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b>	<b>CONTENIDO:</b>	<b>ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA – APRENDIZAJE:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Analizar el control como medio de evaluar el desempeño de la organización.</li> <li>◆ Discutir los diferentes controles usados en la administración del banco.</li> <li>◆ Los sistemas administrativos y contables como medios de control y supervisión.</li> <li>◆ Determinar la evaluación del desempeño del recurso humano.</li> </ul>	<b>TEMA I:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ La evaluación del desempeño en la Organización Bancaria.</li> <li>◆ Los sistema Administrativos y Contables en el control de la Organización Bancaria.</li> <li>◆ El control ejercido por el Estado al Banco.</li> <li>◆ Caso venezolano.</li> <li>◆ La contabilidad Bancaria.</li> <li>◆ Publicación de Estados Financieros Periódicos.</li> <li>◆ Intervención Bancaria.</li> <li>◆ Análisis de los Estados Financieros Bancarios (Estudio de caso venezolano).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Exposición del Profesor.</li> <li>◆ Investigación documental: texto, revista, periódicos, cine, televisión, CD, video.</li> <li>◆ Investigación de campo en equipo.</li> <li>◆ Investigación jurídica que rige la organización bancaria.</li> <li>◆ Realización del trabajo de investigación en equipo.</li> <li>◆ Profesores invitados con experiencia profesional en la banca.</li> <li>◆ Consulta biblioteca e Internet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Exposición del Profesor.</li> <li>◆ Investigación documental: texto, revista, periódicos, cine, televisión, CD, video.</li> <li>◆ Investigación de campo en equipo.</li> <li>◆ Investigación jurídica que rige la organización bancaria.</li> <li>◆ Realización del trabajo de investigación en equipo.</li> <li>◆ Profesores invitados con experiencia profesional en la banca.</li> <li>◆ Consulta biblioteca e Internet.</li> </ul>
<b>UNIDAD V: CONCLUSIONES</b> <b>DURACIÓN:</b> Semana XIV, XV, XVI	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b>	<b>CONTENIDO:</b>	<b>ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA – APRENDIZAJE:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Estudiar el vocabulario bancario.</li> <li>◆ Proyectar la organización bancaria y su administración hacia el futuro.</li> </ul>	<b>TEMA I:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Glosario de términos bancarios.</li> <li>◆ Proyecto futuro de la organización bancaria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Exposición del Profesor.</li> <li>◆ Investigación documental: texto, revista, periódicos, cine, televisión, CD, video.</li> <li>◆ Investigación de campo en equipo.</li> <li>◆ Investigación jurídica que rige la organización bancaria.</li> <li>◆ Realización del trabajo de investigación en equipo.</li> <li>◆ Profesores invitados con experiencia profesional en la banca.</li> <li>◆ Consulta biblioteca e Internet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Exposición del Profesor.</li> <li>◆ Investigación documental: texto, revista, periódicos, cine, televisión, CD, video.</li> <li>◆ Investigación de campo en equipo.</li> <li>◆ Investigación jurídica que rige la organización bancaria.</li> <li>◆ Realización del trabajo de investigación en equipo.</li> <li>◆ Profesores invitados con experiencia profesional en la banca.</li> <li>◆ Consulta biblioteca e Internet.</li> </ul>

## ACTIVIDADES

Las actividades que se tendrán en el desarrollo de la asignatura “El Banco y su Administración” serán programadas con la finalidad de cumplir con el diseño de estudio presentado y se unirán a diferentes actividades colaterales, como la visita a Instituciones Financieras por parte de los estudiantes, la incorporación de especialistas en el proceso de clases como ponente, y la Investigación de campo acerca de la problemática de Administración en el Banco.

## BIBLIOGRAFIA

- ◆ Aspectos Prácticos y Jurídicos de Fideicomiso en Venezuela.
- ◆ Clement & Pool – Economía: Enfoque Americanalina, México, Editorial Mc. Graw Hill 1990.
- ◆ Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.
- ◆ Diccionario de Economía una Exposición alfábética de conceptos económicos y su aplicación por Arthur Seldon y F. Penhance. Editorial ORBIS, S.A. España 1983.
- ◆ Dinero. Grupo Editorial Producto, Edición 148 Septiembre 2000. Ran King 2000. Caracas.
- ◆ Freedmon Kast. & Jeme Roseneig. La Administración de las Organizaciones. Printe Hall 1994.
- ◆ Gerente. Edición Aniversario. Grupo Editorial Gerente América Septiembre 2000. Caracas, Venezuela.
- ◆ Henry Mitzberg; James Brian Quinn, El Proceso Estratégico, Printe Hall, 1998 México.
- ◆ Idalberto Chiavenato, Administración de Recursos Humanos; Prentice Hall, 1996. México.
- ◆ John Kenneth Galbraith, El dinero – Edición ORBIS, S.A. 1984.
- ◆ Ley General de Bancos y otras Instituciones Financieras.
- ◆ Vizcaya C. José N. Algunos conceptos básicos de la Administración en la Actualidad – 1998, Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado. Decanato de Administración.
- ◆ Corredor Julio. La Planificación. Editorial Vadell Hermanos. 1983. Caracas – Venezuela.
- ◆ Pérez Ramírez, Jorge – Contabilidad Bancaria Mc Graw – Hill Interamericana de España Madrid – España 2001.
- ◆ Aguilar G., José Luis, Contratos y Garantías, Universidad Católica Andrés Bello. 1998. Caracas.
- ◆ Solano Ramírez, Ernesto, Moneda, Banca y Mercado Financiero. Editorial Pearson Educación , México. 2001.